|  |
| --- |
| https://proxy.imgsmail.ru/?h=n9sACmdVrMP5fVB0SAtanQ&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/newsletters/2014/Business_Modeling-2014/BusModel_May-Vien2013-627.jpg |
|

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |
| --- |
| ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ - совершенствование управления предприятием на основе международной практики и опыта международных компаний, что позволит оптимизировать организационную структуру, контролировать бизнес-процессы и оперативно принимать решения.КОНЦЕПЦИЯ: Описание бизнес-процессов является сложной и трудоемкой задачей и нуждается в конкретной методологической платформе. Для подавляющего большинства предприятий сама формулировка этой задачи является абсолютно новой и, следовательно, предприятия своими силами не в состоянии разработать свою бизнес-процессную модель по причине отсутствия у них соответствующих специалистов. Где выход? Разумно, воспользоваться идеей «бенчмаркинга» - планомерного изучения лучшей практики с целью внедрения ее у себя |

|  |
| --- |
| ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ: Бизнес-моделирование как инструмент решения проблем управления предприятием• Цели бизнес-моделирования• Формирование и развитие инновационного кадрового потенциала • Причины перехода к новой системе управления (СУ), этап разработки• Моделирование, анализ и интеграция бизнес-процессов предприятия• Корпоративное управление и бизнес-моделирование как факторы стоимости компании • Процессно-ориентированное управление • Инновационная деятельность в контексте общей стратегии• Построение корпоративного венчуринга• Процесс подготовки проектов к выходу во внешний мир• Процесс внедрения: приемы и методы• Управление корпоративной бизнес-моделью• Элементы бизнес-модели• Инновационная бизнес-модель• Оперативное и компьютерное моделирование• Области для контроля и сокращения расходов, рассчет затрат, снижение издержек• Автоматизированные модели Six Sigma и Lean• Налоговое планирование при изменениях корпоративной структуры и разработке бизнес-модели• Cистема документооборота• Оперативное управление рисками• Контроль и мониторинг• IT поддержка• Внедрение и аудит  |

Структура программы предполагает серию презентаций, коллоквиумов, профессиональных консультаций, деловых игр и круглых столов - более 30 часов активной работы. Она рассчитана на уровень высшего и среднего звена руководства. Участники обеспечиваются методическими материалами, включая все презентации на USB-флэш-карте.Практическая значимость состоит в том, что предлагаемые рекомендации по совершенствованию организации управления, состояния предприятия и динамики изменения могут использоваться директорами, учредителями, акционерами, руководителями финансово-экономических служб, кадровыми работниками, главными бухгалтерами, аудиторами и другими руководителями для организации современных систем управления в зависимости от стратегических и тактических целей деятельности. ДЛЯ РЕГИСТРАЦИИ УЧАСТИЯ НЕОБХОДИМО ЗАПОЛНИТЬ РЕГИСТРАЦИОННУЮ ФОРМУПРЕДЛАГАЕТСЯ ТРИ ВАРИАНТА УЧАСТИЯ.

|  |  |
| --- | --- |
| С уважением, Наталия Морpис Координатор проекта Tel: + 44 208 099 7610Moscow Tel: 7-499-918-6205E-mail: [nmorris@lvaeurope.com](https://e.mail.ru/compose/?mailto=mailto%3anmorris@lvaeurope.com)  |   |

|  |
| --- |
| ВЫСТУПАЮЩИЕ ЭКСПЕРТЫ: |

https://proxy.imgsmail.ru/?h=jCibhuBV9uCr3AFb0X3TBA&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/jvc_75.gifКомпания Just Value ConsultingКомпания Just Value Consulting специализируется на предоставлении консультационных услуг в таких сферах, как: проведение изменений, корпоративное управление, лидерство, стратегическое бизнес-планирование, управление рисками, реструктуризация и т.д. Основатель компании Рон Мендес закончил Эксетеровский университет по специальности физика, получил звание Присяжного бухгалтера и прошел стажировку в двух первых в мировом рейтинге аудиторских компаниях - PriceWaterhouseCoopers и Ernst&Young. Был финансовым директором в ряде компаний, а также регулятором в правительственной структуре - Housing Corporation, занимал пост директора в аудиторских компаниях Baker TiIly и PKFhttps://proxy.imgsmail.ru/?h=O-DtUd_Kr1IyTlvTIGDnow&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/sps75.gif  Компания SPS Концепция бизнеса компании SPS – предоставление услуг, направленных на ключевые этапы жизненного цикла бизнеса. Специалисты компании имеют богатый опыт работы в таких компаниях с мировыми именами, как: HSBC, British Telecom, Cable & Wireless, Reebok, Prism Rail, Deutsche Bank и т.д. Партнер компании, Аян МакКаскер, до недавнего времени был управляющим директором Ассоциации Присяжных сертифицированых бухгалтеров - ACCA и является членом квалификационного Комитета института присяжных бухгалтеров Шотландии.https://proxy.imgsmail.ru/?h=xTUkynQai29Gxb41p9ZkHw&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/deloitte.gif   Делойт – это бренд, объединяющий десятки тысяч специалистов независимых фирм по всему миру с целью оказания услуг в сфере аудита, консалтинга, корпоративных финансов, управления рисками и консультирования по вопросам налогообложения и права. Эти фирмы входят в объединение «Делойт Туш Томацу» («ДТТ»), созданное в соответствии со швейцарским законодательством (Swiss Verein). Каждая из них оказывает услуги в пределах определенной географической зоны и подчиняется законодательству и нормативным требованиям страны или стран, в которых осуществляет свою деятельность. «Делойт», СНГ – одна из ведущих национальных аудиторских и консалтинговых фирм, предоставляющая услуги в области аудита, налогообложения, консалтинга и корпоративных финансов, использующая профессиональный опыт более 3 500 сотрудников в 13 офисах в 9 странах региона.https://proxy.imgsmail.ru/?h=qRZfKPC_OhgHVlu7oZ_usA&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/casewise-28.gif    Casewise является поставщиком программного обеспечения и консалтинговых услуг для более чем 3,000 ведущих мировых организаций в области анализа бизнес-процессов, управления бизнес-процессами, структуры предприятий, а также решений по Управлению, Рискам и Соответствию требованиям.https://proxy.imgsmail.ru/?h=T4Z7lFcxavMR_P-ZPHd8AA&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/withers.gif    Юридическая компания Withers была основана в 1896 г.и сейчас объединяет 105 партнеров, которые осуществляют свою деятельность в 80 странах. Withers представляют 25% самых богатых граждан Великобритании, согласно списка издания Sunday Times. Одним из направлений деятельности Компании является первичное размещение капитала - IPO. В 2007 г. она консультировала компанию Kazakh Gold при выходе на Лондонскую Фондовую Биржу.https://proxy.imgsmail.ru/?h=oMN7kiiQ0SP52bQgPNhxQw&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/hands.gif    Компания Slavin and Associates LimitedОснователь компании Кирилл Славин закончил мехмат МГУ им. М.В. Ломоносова и бизнес-школу Кембриджа. Четыре года работал в области термоядерного синтеза. С 1991 по 1999 год занимал ряд руководящих должностей в Ванг Лабораториз, ПепсиКо, Делойт и Туш и Ринако Плюс в Вене и Москве. С 1999 года, работая консультантом в Лондоне, осуществил ряд проектов в Великобритании, США, Германии, Испании, Португалии и России. Является ассоциированным членом Центра Международного Бизнеса и Управления Кембриджского университета, является автором серии публикаций по вопросам бизнес-стратегии.https://proxy.imgsmail.ru/?h=Bq-DZUes2N7SDbTYlM6Pww&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/Coheris_Infocat.gif    Компания Coheris InfocatInfoCat оказывает консультационные услуги для руководства компаний и специализируется в дизайне, развитии и применении управленческих систем, включая Многомерный OLAP (аналитическая обработка в реальном времени) для финансовых, IT и бизнес-пользователей и CRM (Управление взаимоотношениями с клиентами). В сфере действия OLAP (аналитическая обработка в реальном времени) компания поддерживает и применяет TM1 от IBM Cognos, Express и OLAP Services от Oracle, Analysis Services (Программы для анализа) от Microsoft вместе с такими многочисленными фронт-эндами, как: TM1 Web, TM1 Executive Viewer, Microsoft Proclarity и Panorama Novaview.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|

|  |
| --- |
| ВОСКРЕСЕНЬЕ, 25 МАЯ |

Прибытие участников. Встречи в аэропорту.Трансферт и регистрация в отеле De - Luxe \*\*\*\*Ужин в отеле

|  |
| --- |
| ПОНЕДЕЛЬНИК, 26 МАЯ |

ОСНОВЫ БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЯ Общий обзор бизнес-моделированияОсновные компоненты бизнес-модели• структура домен• структура ценности• структура ориентированная на клиентаВыгоды бизнес-моделированияФундаментальные элементы плана• корпоративная цель: видение, задачи, ценности и убеждения• различия между стратегическим и тактическим (операционным) подходами• эффект принятия решения• ключевые факторы для составления планов• виды плановПерерыв на кофеСтратегическое моделирование• сценарное планирование• методика факторов: внутренние / внешние силыОперативное моделирование - моделирование бизнес процессовКомпьютерное моделирование - моделирование по методу Монте-Карло Интеллектуальный анализ данныхОбедЭТАПЫ БИЗНЕС- МОДЕЛИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ• открытие и упрощение • формулировка и документирование • иллюстрирование и дизайн • симуляция и оптимизация • генерирование и выполнение • мониторинг и управление • автоматизация, доступность и контроль• процедуры принятия решений• снижение потенциальных ошибок• аудит и прозрачность• пример и демонстрацияУжин |
|

|  |
| --- |
| ВТОРНИК, 27 МАЯ |

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЮУПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙОбласти применения моделирования в управлении компанией• принятие решений• моделирование для сделок• управление бизнес-процессами• экономическое консультированиеМоделирование в принятии управленческих решений• разработка стратегии развития• налоговая и юридическая стратегия• анализ влияния внешних факторов• анализ влияния структуры финансирования• внутрикорпоративные преобразования• анализ факторов стоимости• ведение переговоров с персоналом• планирование денежных потоковПерерыв на кофеМоделирование для целей сопровождения сделок• привлечение финансирования• приобретения/ продажа• реструктуризацияИнструменты и техники• структура решений• моделирование• анализ сценариев• имитацияОбедКомплексный подход к моделированию• планирование• построение• тестирование• интерпретация результатов• 10 базовых принципов «хорошего тона» в моделировании• важность проверки моделиПримеры из практики• нефтедобывающая компания• телекоммуникационный холдинг• фармацевтическая компания• регуляторУжин  |
|

|  |
| --- |
| СРЕДА, 28 МАЯ |

МОНИТОРИНГ И СНИЖЕНИЕ ИЗДЕРЖЕК• содержание• инфрастуктурный и операционный уровни• матрица бизнес-преимуществ и рыночной привлекательности• «Бостонская матрица»• техника развития стратегии - матрица ANSOFF• 4 главных вопроса• принятие решений• анализ процесовЦепь поставок• определение• преимущества интеграции управления цепью поставок• принципы управления• изменения• стратегии сокращения затрат• реорганизация цепи поставок• примеры• преградыПерерыв на кофеМетодика Lean• истоки• 4 принципа и 7 пунктов экономии Toyota• 5 шагов внедрения• примерыОбщие принципы финансового мониторингаОбласти для контроля и сокращения расходов • баланс• прибыль и убытки• движение денежных средств• особенности компаний с фиксироваными активами• особенности торговых компаний• особенности сервисных компанийОбедИННОВАЦИОННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬВведениеИнновационная бизнес-модель• элементы• уровни• 9 блоков• матрица• демонстрация новой системы анализаВыводыУжин  |
|

|  |
| --- |
| ЧЕТВЕРГ, 29 МАЯ |

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И БИЗНЕС - МОДЕЛИРОВАНИЕКорпоративное управление и бизнес-моделирование как факторы стоимости компании • контекст процесса бюджетирования• в чём смысл бизнеса для владельца? • пример: стоимость бизнеса• насколько стоимость бизнеса зависит от качества стратегического планированияСовременная теория и практика корпоративного управления и её влияние на стандарты отчётности, планирование и моделирование• теория агентских отношений• противоречия между акционерами и другими заинтересованными лицами• роль отчётности и планирования в оптимизации баланса интересов всех сторон• несовершенство отчётности• философия корпоративного управления• ключевые игроки в сфере корпоративного управления на примере России• международные и российские концепции корпоративного управления• назначение и элементы Совета Директоров• важность элементов корпоративного управления в классификации ACCA• рекомендации по принципу разумной достаточностиПерерыв на кофеТребования к отчётности и планированию, оргструктура финансового департамента в свете принципов и правил корпоративного управления• структура финансового департамента• различные школы научной мысли и практики бухучёта • управленческий и финансовый учёт: различия порождаются разницей в целях • управленческий учёт: планирование будущего и контроль результатов• учёт затрат  - Standard costing  - Activity based costing  - Backflush accounting  - Target cost management• примеры и обсуждение• планирование и учёт затрат: какое отношение они имеют к стандартам бухучёта?• системы управленческой информации и бухучётаОбедСТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЕ КАК ОСНОВЫ ПРОЦЕССНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ• методологические основы внутрифирменного бюджетирования• система управленческого учёта или система бюджетного управления• методология бюджетирования в контексте корпоративной стратегии• основные виды бюджетов, принципы их разработки• создание центров финансовой ответственности• оценка эффективности центров финансовой ответственности• регламенты процесса бюджетирования• некоторые часто возникающие проблемы и подходы к их решению• процессно-ориентированное бизнес-моделирование• современные подходы к автоматизации бюджетированияТочка зрения инвестора• связь между применяемыми стандартами и институциональными инвестициями • качество менеджмента, финансовые результаты и мнение инвест-сообщества образуют «замкнутый круг»• точка зрения инвестора на корпоративное управление• разрыв между требованиями инвесторов и реальностью• бюджетное управление в странах бывшего СССР – почему так сложно?• роль консультантов • изменения в компании – роль внешних исполнителейУправление рисками в рамках модели и за пределами её применения• стратегические риски• операционные рискиУжин  |
|

|  |
| --- |
| ПЯТНИЦА, 30 МАЯ |

БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ В КОНТЕКСТЕ УВЕЛИЧЕНИЯ СТОИМОСТИ КОМПАНИИБизнес-моделирование в контексте стоимости компании• как можно реализовать стоимость бизнеса • качество модели и стратегия• методология построения модели в контексте корпоративной стратегии- «сверху вниз»- «снизу вверх»• основные части бизнес-модели, принципы их разработки- операционный бюджет- финансовый бюджет• примеры работы с моделью • вопросы привязки модели к бизнес-процессам• специфика моделирования по центрам финансовой ответственности• некоторые часто возникающие проблемы и подходы к их решению• автоматизация• учёт рисков в моделиПерерыв на кофеИнновационная деятельность, внебиржевые источники капитала для инновационных проектов и риски, ассоциируемые с компаниями из стран бывшего СССР • модель развития компании• мнение рынка – конкретные задачи• как это делается практически• специфика добычи: Trans - Siberian Gold• специфика добычи : Petropavlovsk• акционерный капитал• общепринятые определения• акции (equity financing)• стадии инвестирования и игроки• рекордные убытки футбольного Клуба Челси (Chelsea)• русские покупают пакет акций Коруса (Corus)• Cеверсталь и Mittal Steel в борьбе за Arcelor• разница между реальным положением дел и требованиями риск-менеджмента• пути решенияОбедРынок венчурного капитала и private equity, как ориентиры для построения корпоративного венчуринга, процесс подготовки «созревших» проектов к выходу во внешний мир• бизнес-ангелы• модели инвестирования• бизнес-ангелы в Европе• принятие решений• начальные критерии• владельцы венчурного капитала• венчурные фонды - структура• стандартные договора на управление• что интересует high-tech VC • принятие решений• «правильная» технология• «правильный» предприниматель• «правильный» менеджмент• фонды Buy-Out - виды транзакций и инструменты• условия инвестсоглашений• оценка бизнеса• точка зрения инвестора • примеры успешного фандрейзинта• Case study: Алан Шугар и Амстрад• требования к стратегии• бизнес-план• примеры управляющих венчурными фондамиГала – ужин. Вручение дипломов |
|

|  |
| --- |
| СУББОТА, 31 МАЯ |

Окончание программы. Отъезд участников |
|

|  |
| --- |
| варианты участия  |

|  |  |
| --- | --- |
| Взнос за участие в мероприятии, включая проживание в отеле: GBP 4,985.Полная программа участия включает : материалы программы, диплом участника, 6 ночей проживание в центральных отелях класса \*\*\*\* De Luxe, услуги переводчиков, трехразовое питание, визовая поддержка при оформлении визы кроме консульского сбора, транспортное обслуживание в ходе программы, аэропорт трансферы. |   |
| Взнос за участие в мероприятии, исключая проживание в отеле: GBP 3,985.Полная программа участия, исключая проживание включает : материалы программы, диплом участника, услуги переводчиков, обеды и ужины, визовая поддержка при оформлении визы кроме консульского сбора, транспортное обслуживание в ходе программы |   |
| Взнос за участие, в академической части программы: GBP 3,550 (да/нет)Программа участия включает: материалы программы, диплом участника, услуги переводчиков и обеды. |   |

|  |
| --- |
| ВАРИАНТЫ УЧАСТИЯ ДЛЯ ГРУППЫ 10 И БОЛЕЕ ЧЕЛОВЕК: |

|  |  |
| --- | --- |
| Взнос за участие, включая проживание в отеле: GBP 4,485 (да/нет)Полная программа участия включает: материалы программы, диплом участника, 6 ночей проживание в центральных отелях класса \*\*\*\*De Luxe, услуги переводчиков, трехразовое питание, визовая поддержка при оформлении визы кроме консульского сбора, транспортное обслуживание в ходе программы, аэропорт трансферты. |   |
| Взнос за участие, включая проживание в отеле(в двухместных номерах):GBP 4,185 (да/нет)Полная программа участия включает: материалы программы, диплом участника, 6 ночей проживание в центральных отелях класса \*\*\*\*De Luxe (в двухместных номерах, услуги переводчиков, трехразовое питание, визовая поддержка при оформлении визы кроме консульского сбора, транспортное обслуживание в ходе программы, аэропорт трансферты |   |

https://proxy.imgsmail.ru/?h=HqtPejlPsei6Gul93FUlYw&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/newsletters/evian2006/images/registration.gif |
|  LVA Europe3rd/4th Floor, 130 College Road, Harrow, London HA1 1BQ, UK Moscow Tel: 7-499-918-6205, London Tel: + 44 208 099 7610, Fax: +44 208 861 3506E-mail: [info@lvaeurope.com](https://e.mail.ru/compose/?mailto=mailto%3ainfo@lvaeurope.com%2520) W:[www.lvaeurope.com](http://www.lvaeurope.com)  |

 |

 |