|  |
| --- |
| https://proxy.imgsmail.ru/?h=n9sACmdVrMP5fVB0SAtanQ&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/newsletters/2014/Business_Modeling-2014/BusModel_May-Vien2013-627.jpg |
| |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ - совершенствование управления предприятием на основе международной практики и опыта международных компаний, что позволит оптимизировать организационную структуру, контролировать бизнес-процессы и оперативно принимать решения.  КОНЦЕПЦИЯ: Описание бизнес-процессов является сложной и трудоемкой задачей и нуждается в конкретной методологической платформе. Для подавляющего большинства предприятий сама формулировка этой задачи является абсолютно новой и, следовательно, предприятия своими силами не в состоянии разработать свою бизнес-процессную модель по причине отсутствия у них соответствующих специалистов. Где выход? Разумно, воспользоваться идеей «бенчмаркинга» - планомерного изучения лучшей практики с целью внедрения ее у себя |      |  | | --- | | ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ: Бизнес-моделирование как инструмент решения проблем управления предприятием • Цели бизнес-моделирования • Формирование и развитие инновационного кадрового потенциала  • Причины перехода к новой системе управления (СУ), этап разработки • Моделирование, анализ и интеграция бизнес-процессов предприятия • Корпоративное управление и бизнес-моделирование как факторы стоимости компании  • Процессно-ориентированное управление  • Инновационная деятельность в контексте общей стратегии • Построение корпоративного венчуринга • Процесс подготовки проектов к выходу во внешний мир • Процесс внедрения: приемы и методы • Управление корпоративной бизнес-моделью • Элементы бизнес-модели • Инновационная бизнес-модель • Оперативное и компьютерное моделирование • Области для контроля и сокращения расходов, рассчет затрат, снижение издержек • Автоматизированные модели Six Sigma и Lean • Налоговое планирование при изменениях корпоративной структуры и разработке бизнес-модели • Cистема документооборота • Оперативное управление рисками • Контроль и мониторинг • IT поддержка • Внедрение и аудит |   Структура программы предполагает серию презентаций, коллоквиумов, профессиональных консультаций, деловых игр и круглых столов - более 30 часов активной работы. Она рассчитана на уровень высшего и среднего звена руководства. Участники обеспечиваются методическими материалами, включая все презентации на USB-флэш-карте.  Практическая значимость состоит в том, что предлагаемые рекомендации по совершенствованию организации управления, состояния предприятия и динамики изменения могут использоваться директорами, учредителями, акционерами, руководителями финансово-экономических служб, кадровыми работниками, главными бухгалтерами, аудиторами и другими руководителями для организации современных систем управления в зависимости от стратегических и тактических целей деятельности.  ДЛЯ РЕГИСТРАЦИИ УЧАСТИЯ НЕОБХОДИМО ЗАПОЛНИТЬ РЕГИСТРАЦИОННУЮ ФОРМУ ПРЕДЛАГАЕТСЯ ТРИ ВАРИАНТА УЧАСТИЯ.   |  |  | | --- | --- | | С уважением,  Наталия Морpис  Координатор проекта  Tel: + 44 208 099 7610 Moscow Tel: 7-499-918-6205 E-mail: [nmorris@lvaeurope.com](https://e.mail.ru/compose/?mailto=mailto%3anmorris@lvaeurope.com) |  |      |  | | --- | | ВЫСТУПАЮЩИЕ ЭКСПЕРТЫ: |   https://proxy.imgsmail.ru/?h=jCibhuBV9uCr3AFb0X3TBA&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/jvc_75.gifКомпания Just Value Consulting  Компания Just Value Consulting специализируется на предоставлении консультационных услуг в таких сферах, как: проведение изменений, корпоративное управление, лидерство, стратегическое бизнес-планирование, управление рисками, реструктуризация и т.д. Основатель компании Рон Мендес закончил Эксетеровский университет по специальности физика, получил звание Присяжного бухгалтера и прошел стажировку в двух первых в мировом рейтинге аудиторских компаниях - PriceWaterhouseCoopers и Ernst&Young. Был финансовым директором в ряде компаний, а также регулятором в правительственной структуре - Housing Corporation, занимал пост директора в аудиторских компаниях Baker TiIly и PKF  https://proxy.imgsmail.ru/?h=O-DtUd_Kr1IyTlvTIGDnow&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/sps75.gif  Компания SPS  Концепция бизнеса компании SPS – предоставление услуг, направленных на ключевые этапы жизненного цикла бизнеса. Специалисты компании имеют богатый опыт работы в таких компаниях с мировыми именами, как: HSBC, British Telecom, Cable & Wireless, Reebok, Prism Rail, Deutsche Bank и т.д. Партнер компании, Аян МакКаскер, до недавнего времени был управляющим директором Ассоциации Присяжных сертифицированых бухгалтеров - ACCA и является членом квалификационного Комитета института присяжных бухгалтеров Шотландии.  https://proxy.imgsmail.ru/?h=xTUkynQai29Gxb41p9ZkHw&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/deloitte.gif  Делойт – это бренд, объединяющий десятки тысяч специалистов независимых фирм по всему миру с целью оказания услуг в сфере аудита, консалтинга, корпоративных финансов, управления рисками и консультирования по вопросам налогообложения и права. Эти фирмы входят в объединение «Делойт Туш Томацу» («ДТТ»), созданное в соответствии со швейцарским законодательством (Swiss Verein). Каждая из них оказывает услуги в пределах определенной географической зоны и подчиняется законодательству и нормативным требованиям страны или стран, в которых осуществляет свою деятельность. «Делойт», СНГ – одна из ведущих национальных аудиторских и консалтинговых фирм, предоставляющая услуги в области аудита, налогообложения, консалтинга и корпоративных финансов, использующая профессиональный опыт более 3 500 сотрудников в 13 офисах в 9 странах региона.  https://proxy.imgsmail.ru/?h=qRZfKPC_OhgHVlu7oZ_usA&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/casewise-28.gif  Casewise является поставщиком программного обеспечения и консалтинговых услуг для более чем 3,000 ведущих мировых организаций в области анализа бизнес-процессов, управления бизнес-процессами, структуры предприятий, а также решений по Управлению, Рискам и Соответствию требованиям.  https://proxy.imgsmail.ru/?h=T4Z7lFcxavMR_P-ZPHd8AA&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/withers.gif  Юридическая компания Withers была основана в 1896 г.и сейчас объединяет 105 партнеров, которые осуществляют свою деятельность в 80 странах. Withers представляют 25% самых богатых граждан Великобритании, согласно списка издания Sunday Times. Одним из направлений деятельности Компании является первичное размещение капитала - IPO. В 2007 г. она консультировала компанию Kazakh Gold при выходе на Лондонскую Фондовую Биржу.  https://proxy.imgsmail.ru/?h=oMN7kiiQ0SP52bQgPNhxQw&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/hands.gif    Компания Slavin and Associates Limited  Основатель компании Кирилл Славин закончил мехмат МГУ им. М.В. Ломоносова и бизнес-школу Кембриджа. Четыре года работал в области термоядерного синтеза. С 1991 по 1999 год занимал ряд руководящих должностей в Ванг Лабораториз, ПепсиКо, Делойт и Туш и Ринако Плюс в Вене и Москве. С 1999 года, работая консультантом в Лондоне, осуществил ряд проектов в Великобритании, США, Германии, Испании, Португалии и России. Является ассоциированным членом Центра Международного Бизнеса и Управления Кембриджского университета, является автором серии публикаций по вопросам бизнес-стратегии.  https://proxy.imgsmail.ru/?h=Bq-DZUes2N7SDbTYlM6Pww&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/partners/Coheris_Infocat.gif    Компания Coheris Infocat  InfoCat оказывает консультационные услуги для руководства компаний и специализируется в дизайне, развитии и применении управленческих систем, включая Многомерный OLAP (аналитическая обработка в реальном времени) для финансовых, IT и бизнес-пользователей и CRM (Управление взаимоотношениями с клиентами). В сфере действия OLAP (аналитическая обработка в реальном времени) компания поддерживает и применяет TM1 от IBM Cognos, Express и OLAP Services от Oracle, Analysis Services (Программы для анализа) от Microsoft вместе с такими многочисленными фронт-эндами, как: TM1 Web, TM1 Executive Viewer, Microsoft Proclarity и Panorama Novaview.   |  |  |  | | --- | --- | --- | | |  | | --- | | ВОСКРЕСЕНЬЕ, 25 МАЯ |   Прибытие участников. Встречи в аэропорту. Трансферт и регистрация в отеле De - Luxe \*\*\*\*  Ужин в отеле   |  | | --- | | ПОНЕДЕЛЬНИК, 26 МАЯ |   ОСНОВЫ БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЯ  Общий обзор бизнес-моделирования Основные компоненты бизнес-модели • структура домен • структура ценности • структура ориентированная на клиента Выгоды бизнес-моделирования Фундаментальные элементы плана • корпоративная цель: видение, задачи, ценности и убеждения • различия между стратегическим и тактическим (операционным) подходами • эффект принятия решения • ключевые факторы для составления планов • виды планов  Перерыв на кофе  Стратегическое моделирование • сценарное планирование • методика факторов: внутренние / внешние силы Оперативное моделирование - моделирование бизнес процессов Компьютерное моделирование - моделирование по методу Монте-Карло  Интеллектуальный анализ данных  Обед  ЭТАПЫ БИЗНЕС- МОДЕЛИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ  • открытие и упрощение  • формулировка и документирование  • иллюстрирование и дизайн  • симуляция и оптимизация  • генерирование и выполнение  • мониторинг и управление  • автоматизация, доступность и контроль • процедуры принятия решений • снижение потенциальных ошибок • аудит и прозрачность • пример и демонстрация  Ужин | | |  | | --- | | ВТОРНИК, 27 МАЯ |   КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ  Области применения моделирования в управлении компанией • принятие решений • моделирование для сделок • управление бизнес-процессами • экономическое консультирование Моделирование в принятии управленческих решений • разработка стратегии развития • налоговая и юридическая стратегия • анализ влияния внешних факторов • анализ влияния структуры финансирования • внутрикорпоративные преобразования • анализ факторов стоимости • ведение переговоров с персоналом • планирование денежных потоков  Перерыв на кофе  Моделирование для целей сопровождения сделок • привлечение финансирования • приобретения/ продажа • реструктуризация Инструменты и техники • структура решений • моделирование • анализ сценариев • имитация  Обед  Комплексный подход к моделированию • планирование • построение • тестирование • интерпретация результатов • 10 базовых принципов «хорошего тона» в моделировании • важность проверки модели Примеры из практики • нефтедобывающая компания • телекоммуникационный холдинг • фармацевтическая компания • регулятор  Ужин | | |  | | --- | | СРЕДА, 28 МАЯ |   МОНИТОРИНГ И СНИЖЕНИЕ ИЗДЕРЖЕК  • содержание • инфрастуктурный и операционный уровни • матрица бизнес-преимуществ и рыночной привлекательности • «Бостонская матрица» • техника развития стратегии - матрица ANSOFF • 4 главных вопроса • принятие решений • анализ процесов Цепь поставок • определение • преимущества интеграции управления цепью поставок • принципы управления • изменения • стратегии сокращения затрат • реорганизация цепи поставок • примеры • преграды  Перерыв на кофе  Методика Lean • истоки • 4 принципа и 7 пунктов экономии Toyota • 5 шагов внедрения • примеры Общие принципы финансового мониторинга Области для контроля и сокращения расходов  • баланс • прибыль и убытки • движение денежных средств • особенности компаний с фиксироваными активами • особенности торговых компаний • особенности сервисных компаний  Обед  ИННОВАЦИОННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ  Введение Инновационная бизнес-модель • элементы • уровни • 9 блоков • матрица • демонстрация новой системы анализа Выводы  Ужин | | |  | | --- | | ЧЕТВЕРГ, 29 МАЯ |   КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И БИЗНЕС - МОДЕЛИРОВАНИЕ  Корпоративное управление и бизнес-моделирование как факторы стоимости компании  • контекст процесса бюджетирования • в чём смысл бизнеса для владельца?  • пример: стоимость бизнеса • насколько стоимость бизнеса зависит от качества стратегического планирования Современная теория и практика корпоративного управления и её влияние на стандарты отчётности, планирование и моделирование • теория агентских отношений • противоречия между акционерами и другими заинтересованными лицами • роль отчётности и планирования в оптимизации баланса интересов всех сторон • несовершенство отчётности • философия корпоративного управления • ключевые игроки в сфере корпоративного управления на примере России • международные и российские концепции корпоративного управления • назначение и элементы Совета Директоров • важность элементов корпоративного управления в классификации ACCA • рекомендации по принципу разумной достаточности  Перерыв на кофе  Требования к отчётности и планированию, оргструктура финансового департамента в свете принципов и правил корпоративного управления • структура финансового департамента • различные школы научной мысли и практики бухучёта  • управленческий и финансовый учёт: различия порождаются разницей в целях  • управленческий учёт: планирование будущего и контроль результатов • учёт затрат   - Standard costing   - Activity based costing   - Backflush accounting   - Target cost management • примеры и обсуждение • планирование и учёт затрат: какое отношение они имеют к стандартам бухучёта? • системы управленческой информации и бухучёта  Обед  СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЕ  КАК ОСНОВЫ ПРОЦЕССНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ  • методологические основы внутрифирменного бюджетирования • система управленческого учёта или система бюджетного управления • методология бюджетирования в контексте корпоративной стратегии • основные виды бюджетов, принципы их разработки • создание центров финансовой ответственности • оценка эффективности центров финансовой ответственности • регламенты процесса бюджетирования • некоторые часто возникающие проблемы и подходы к их решению • процессно-ориентированное бизнес-моделирование • современные подходы к автоматизации бюджетирования Точка зрения инвестора • связь между применяемыми стандартами и институциональными инвестициями  • качество менеджмента, финансовые результаты и мнение инвест-сообщества образуют «замкнутый круг» • точка зрения инвестора на корпоративное управление • разрыв между требованиями инвесторов и реальностью • бюджетное управление в странах бывшего СССР – почему так сложно? • роль консультантов  • изменения в компании – роль внешних исполнителей Управление рисками в рамках модели и за пределами её применения • стратегические риски • операционные риски  Ужин | | |  | | --- | | ПЯТНИЦА, 30 МАЯ |   БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ  В КОНТЕКСТЕ УВЕЛИЧЕНИЯ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ  Бизнес-моделирование в контексте стоимости компании • как можно реализовать стоимость бизнеса  • качество модели и стратегия • методология построения модели в контексте корпоративной стратегии - «сверху вниз» - «снизу вверх» • основные части бизнес-модели, принципы их разработки - операционный бюджет - финансовый бюджет • примеры работы с моделью  • вопросы привязки модели к бизнес-процессам • специфика моделирования по центрам финансовой ответственности • некоторые часто возникающие проблемы и подходы к их решению • автоматизация • учёт рисков в модели  Перерыв на кофе  Инновационная деятельность, внебиржевые источники капитала для инновационных проектов и риски, ассоциируемые с компаниями из стран бывшего СССР  • модель развития компании • мнение рынка – конкретные задачи • как это делается практически • специфика добычи: Trans - Siberian Gold • специфика добычи : Petropavlovsk • акционерный капитал • общепринятые определения • акции (equity financing) • стадии инвестирования и игроки • рекордные убытки футбольного Клуба Челси (Chelsea) • русские покупают пакет акций Коруса (Corus) • Cеверсталь и Mittal Steel в борьбе за Arcelor • разница между реальным положением дел и требованиями риск-менеджмента • пути решения  Обед  Рынок венчурного капитала и private equity, как ориентиры для построения корпоративного венчуринга, процесс подготовки «созревших» проектов к выходу во внешний мир • бизнес-ангелы • модели инвестирования • бизнес-ангелы в Европе • принятие решений • начальные критерии • владельцы венчурного капитала • венчурные фонды - структура • стандартные договора на управление • что интересует high-tech VC  • принятие решений • «правильная» технология • «правильный» предприниматель • «правильный» менеджмент • фонды Buy-Out - виды транзакций и инструменты • условия инвестсоглашений • оценка бизнеса • точка зрения инвестора  • примеры успешного фандрейзинта • Case study: Алан Шугар и Амстрад • требования к стратегии • бизнес-план • примеры управляющих венчурными фондами  Гала – ужин. Вручение дипломов | | |  | | --- | | СУББОТА, 31 МАЯ |   Окончание программы. Отъезд участников | | |  | | --- | | варианты участия |      |  |  | | --- | --- | | Взнос за участие в мероприятии, включая проживание в отеле: GBP 4,985. Полная программа участия включает : материалы программы, диплом участника, 6 ночей проживание в центральных отелях класса \*\*\*\* De Luxe, услуги переводчиков, трехразовое питание, визовая поддержка при оформлении визы кроме консульского сбора, транспортное обслуживание в ходе программы, аэропорт трансферы. |  | | Взнос за участие в мероприятии, исключая проживание в отеле: GBP 3,985. Полная программа участия, исключая проживание включает : материалы программы, диплом участника, услуги переводчиков, обеды и ужины, визовая поддержка при оформлении визы кроме консульского сбора, транспортное обслуживание в ходе программы |  | | Взнос за участие, в академической части программы: GBP 3,550 (да/нет) Программа участия включает: материалы программы, диплом участника, услуги переводчиков и обеды. |  |      |  | | --- | | ВАРИАНТЫ УЧАСТИЯ ДЛЯ ГРУППЫ 10 И БОЛЕЕ ЧЕЛОВЕК: |      |  |  | | --- | --- | | Взнос за участие, включая проживание в отеле: GBP 4,485 (да/нет) Полная программа участия включает: материалы программы, диплом участника, 6 ночей проживание в центральных отелях класса \*\*\*\*De Luxe, услуги переводчиков, трехразовое питание, визовая поддержка при оформлении визы кроме консульского сбора, транспортное обслуживание в ходе программы, аэропорт трансферты. |  | | Взнос за участие, включая проживание в отеле(в двухместных номерах):GBP 4,185 (да/нет) Полная программа участия включает: материалы программы, диплом участника, 6 ночей проживание в центральных отелях класса \*\*\*\*De Luxe (в двухместных номерах, услуги переводчиков, трехразовое питание, визовая поддержка при оформлении визы кроме консульского сбора, транспортное обслуживание в ходе программы, аэропорт трансферты |  |   [https://proxy.imgsmail.ru/?h=HqtPejlPsei6Gul93FUlYw&e=1394932229&url717=www.lvaeurope.com/newsletters/evian2006/images/registration.gif](http://www.lvaeurope.com/reg_form_rus.htm) | | LVA Europe 3rd/4th Floor, 130 College Road, Harrow, London HA1 1BQ, UK  Moscow Tel: 7-499-918-6205, London Tel: + 44 208 099 7610, Fax: +44 208 861 3506 E-mail: [info@lvaeurope.com](https://e.mail.ru/compose/?mailto=mailto%3ainfo@lvaeurope.com%2520) W:[www.lvaeurope.com](http://www.lvaeurope.com) | | |